

пк ванр. проф. др Драган Јевтић, Војна академија, Универзитет одбране у Београду - председник комисије;

пк ванр. проф. др Срђан Благојевић, Војна академија, Универзитет одбране у Београду - члан;

пк ванр. проф. др Милан Миљковић, Школа националне одбране „Војвода Радомир Путник“, Универзитет одбране у Београду - члан;

пш доц. др Дамир Пројовић, Војна академија, Универзитет одбране у Београду - члан;

ванр. проф. др Горан Жупац, Факултет за пословне студије и право, Универзитет „Унион - Никола Тесла“ у Београду – члан.

**Оцена научне заснованости  
теме докторске дисертације,  
доставља.-**

ВОЈНА АКАДЕМИЈА  
Наставно-научно веће

Одлуком Наставно-научног Већа Војне академије бр. 06/37 (акт број 62-338 од 09.12.2024. године) образована је комисија за оцену научне заснованости теме докторске дисертације под називом „Модел командног места у условима савременог оперативног окружења“ кандидата пк мс Зорана Каравидића.

Комисија је проучила научну заснованост пријављене теме докторске дисертације са приложеним документима, сагледала све релевантне показатеље и на основу тога Наставно-научном већу Војне академије подноси следећи:

## ИЗВЕШТАЈ

### 1. ОЦЕНА ИДЕЈНОГ ПРОЈЕКТА ДОКТОРСKE ДИСЕРТАЦИЈЕ

Комисија, на основу сагледавања формулације теме докторске дисертације, констатује да је кандидат студент ДАС МУО пк мс Зоран Каравидић дао јасну и прецизну формулацију наслова теме, како у језичком тако и у методолошком смислу.

Комисија цени да је предложена тема, под наведеним насловом актуелна, имајући у виду да је савремено оперативно окружење у коме се изводе борбена дејства постало изузетно комплексно и у великој мери изненадило супростављене стране у актуелним сукобима. Појавила су се нова средства која испољавају видан утицај на вођење операција, али захтевају прикупљање, сређивање и обраду велике количине података, ангажовање различитих врста стручњака за одређене области и примену нових технолошких решења. Због наведене комплексности командовање (управљање) операцијама снага безбедности, тежишно војним јединицама представља велики изазов. Лако откривање и прецизно елиминисање тачкастих циљева све више долази до изражаја. У том смислу осетљивост система командовања постаје све значајнија јер се често ослања на тачкасте изворе одлучивања и преношења информација.

Комисија сматра да би израда докторске дисертације на наведену тему, омогућила унапређење теорије и праксе у области система командовања, који се суштински ослања на ефективно и ефикасно организована командна места. Сваки концепт у систему командовања, било да је изражен кроз командно место или неки његов део, допринеће ефикасније спроведеној операцији снага безбедности. Научни значај истраживања се огледа у утврђивању научне и стручне заснованости досадашњих решења у пројектовању командних места на научним сазнањима.

### **1.1. Формулација проблема истраживања**

Кандидат наводи да је последњих година вишеструко повећано ангажовања снага безбедности кроз различите борбене операције, што је промена у односу на претходни модел који је био доминантан две деценије, а који је имао преовлађујуће противтерористички или противпобуњенички карактер. Комплексне борбене операције различитих војних снага виђене су на просторима Азербејџана, Јерменије, Украјине, Израела и другим државама Блиског истока. Наведена комплексност захтева ангажовање свих система безбедности, великог броја војних јединица, али често и свих осталих капацитета друштва. На терену се у највећој мери манифестује као сукоб две стране које ангажују своје војне јединице уз подршку великог броја најмодернијих цивилних и војних технологија како би добили предност на бојном пољу. Наведена комплексност захтева ангажовање свих система безбедности, великог броја војних јединица, али често и свих осталих капацитета друштва. На терену се у највећој мери манифестује као сукоб две стране које ангажују своје војне јединице уз подршку великог броја најмодернијих цивилних и војних технологија како би добили предност на бојном пољу.

Због наведене комплексности командовање (управљање) операцијама снага безбедности, тежишно војним јединицама представља велики изазов. Лако откривање и прецизно елиминисање тачкастих циљева све више долази до изражаја. У том смислу осетљивост система командовања постаје све значајнија јер се често ослања на тачкасте изворе одлучивања и преношења информација. Командна места као значајан део система командовања представљају срж система без кога улога система не може да се оствари. Командна места повезују ресурсе и процедуре и омогућавају доношење одговарајућих одлука. У савременом оперативном окружења њихова улога је од суштинског значаја.

Као суштину истраживачког проблема кандидат уочава, велику рањивости постојеће организације командних места и немогућности да одговори на савремене и будуће претње. Немогућност дужег „преживљавања“ командних места у савременим условима слаби комплетан систем командовања.

Комисија сматра да је кандидат јасно извршио локацију проблема и прецизно формулисао његову суштину. Кандидат је анализирао постојећа сазнања о слабости организације командних места и повезао их са системом командовања у савременом оперативном окружењу. Наведено указује да кандидат правилно дефинише проблем у његовим узроцима и последицама, тј. успоставља везу са постојећим сазнањима у предметној области. Истраживање наведеног проблема ће довести до проширења научних сазнања о организацији командних места и система командовања. Проучавањем и применом научне заснованости на решење организације командних места произаћи ће научна заснованост будућих решења, прихватљивија, разумљивија и примењивија у науци и пракси. У том смислу изабрани проблем истраживања је научни проблем чије разматрање ће имати значај кроз свако будуће коришћење командних места у систему командовања.

## 1.2. Предмет научног истраживања:

Кандидат прелиминарно одређује предмет научног истраживања као „Модел командног места у условима савременог оперативног окружења" и наводи да ће теоријским одређењем предмета истраживања бити извршена анализа досадашњих сазнања о командним местима у оквиру савременог оперативног окружења, предлагање модела организације командног места и процена ефеката предложене организације. Комисија сматра да је овако дефинисан предмет истраживања усаглашен са формулисаним проблемом истраживања и да у потребној мери одражава изнете ставове и радни наслов истраживања (докторске дисертације). Кандидат је операционализовао предмет истраживања кроз следеће чиниоце модела истраживања:

- Услови у којима се примењује модел командног места представљају у најширем смислу оперативно окружење у борбеној операцији. Срж манифестације наведених услова испољавају неубојита и убојита средства и технологије које су се последњих година појавиле и тиме обележиле савремено оперативно окружење у борбеним операцијама.
- Субјекти примене модела командних места су људски ресурси који својим знањем и искуством стварају и унапређују процедуре за рад и користе постојећи модел организације командних места. Систем командовања као субјекат примене модела својим тренутним степеном развоја испољава утицај на извођење операција. Организација људских и материјалних ресурса на елементима командног места као субјекат примене модела је неопходност за функционисање командног места на терену и представља начин како људство користи предвиђене материјалне ресурсе предвиђене за командно место.
- Циљеви развоја унапређеног модела усмеравају израду ка неопходности да остваре своју сврху у савременом оперативном окружењу. Циљеви су потреба за повећањем отпорности и ефикасности командног места у склопу целокупног система командовања.
- Делатности унапређења модела командног места подразумевају групе активности које су усмерене ка постизању наведених циљева и подразумевају технолошку и организациону иновацију и побољшање могућности размештаја елемената и премештања командног места.
- Ефекти примене модела командног места су позитивне и негативне последице примењених делатности и активности на развоју које дају одговор на услове у оперативном окружењу. Тражени ефекти су: мања могућност откривања, већа могућност „преживљавања" и унапређење ефикасности командног места.

Кандидат учача да се због квантитета чинилаца, а уважавајући реална ограничења сагледавање предмета истраживања мора конкретизовати на: (1) Анализу проблема на оперативно-тактичком нивоу у операцијама копнене војске, иако је највећи део чинилаца који утичу на различите нивое или различите видове командних места сличан или исти, (2) Анализу проблема на командним местима која се налазе у зони операције јединица које се ангажују у извођењу борбене операције.

Предмет истраживања је интердисциплинарне природе и захтева познавање различитих научних области. Теоријски приступ се првенствено ослања на војне науке, тежишно на командовање и руковођење. Поред наведеног обухваћене су и области методологије, менаџмента, теорије организације, теорије одлучивања, статистике и информатике. Комисија констатује да је кандидат правилно и целовито одредио предмет истраживања докторске дисертације.

### 1.3. Хипотезе научног истраживања:

На основу утврђеног предмета истраживања и његових чинилаца, као и циљева истраживања, кандидат је формулисао хипотетички оквир истраживања који чини основна, пет посебних и једанаест појединачних хипотеза.

**Генерална (општа) хипотеза истраживања:** „Развојем новог модела командног места унапређеног кроз сегменте технолошке и организационе иновације и побољшане могућности размештаја елемената и премештања командног места постижу се позитивни ефекти у односу на примену актуелног модела у условима који су детерминисани савременим оперативним окружењем.”

**Прва посебна хипотеза:** „Специфични услови у савременом оперативном окружењу испољавају негативан ефекат на функционисање актуелног модела командног места.”

Прва појединачна хипотеза: „Модерна неубојита средства и технологије у савременом оперативном окружењу, примењена од стране непријатеља, могу испољити негативне ефекте на функционисање актуелног модела командног места.”

Друга појединачна хипотеза: „Модерна убојита средства у савременом оперативном окружењу примењена од стране непријатеља, могу испољити вишеструко негативне ефекте на функционисање и „преживљавање” актуелног модела командног места.”

**Друга посебна хипотеза:** „Субјекти који примењују модел командног места не могу у потребној мери допринети унапређењу функционисања актуелног модела командног места.”

Прва појединачна хипотеза: „Развој система командовања као субјекта примене модела командног места је зависан од развоја модела командног места.”

Друга појединачна хипотеза: „Организација функционисања људских и материјалних ресурса на елементима командног места не може у потребној мери допринети унапређењу функционисања актуелног модела командног места.”

**Трећа посебна хипотеза:** „Постављени циљеви развоја модела командног места произилазе из потреба да се превазиђу негативни ефекти услова савременог оперативног окружења и повећа ефикасност рада командних места и система командовања.”

Прва појединачна хипотеза: „Повећање отпорности командног места у савременом оперативном окружењу произилази из услова савременог оперативног окружења као потреба да се у превазиђу или умање негативни ефекти које непријатељска страна може произвести.”

Друга појединачна хипотеза: „Повећање ефикасности командног места у склопу система командовања произилази из услова савременог оперативног окружења као потреба да се умање негативни ефекти које непријатељска страна може произвести, док се истовремено повећавају позитивни ефекти сопственог система командовања.”

**Четврта посебна хипотеза:** „Специфичним груписањем делатности и активности развоја модела могу се постићи циљеви новог модела командног места.”

Прва појединачна хипотеза: „Технолошка и организациона иновација елемената командних места омогућава реализацију постављених циљева унапређеног модела командног места.”

Друга појединачна хипотеза: „Побољшање могућности размештаја елемената командног места и премештања командног места у савременом оперативном окружењу омогућава реализацију постављених циљева унапређеног модела командног места.“

**Пета посебна хипотеза:** „Применом новог модела командног места постижу се ефекти који произилазе из циља развоја новог модела.“

Прва појединачна хипотеза: „Применом новог модела командног места постиже се мања могућност откривања командног места.“

Друга појединачна хипотеза: „Применом новог модела командног места постиже се већа могућност „преживљавања“ командног места или његових делова.“

Трећа појединачна хипотеза: „Применом новог модела постиже се унапређење ефикасности командног места.“

Комисија сматра да су основна, посебне и појединачне хипотезе релевантне у односу на дефинисани проблем истраживања.

#### **1.4. Циљеви научног истраживања:**

Кандидат циљеве истраживања усмерава на сагледавање суштине проблема одрживости командних места у савременом оперативном окружењу и предлог новог модела командног места које ће одговорити на будуће претње посебно у борбеним операцијама.

Научни циљ истраживања је научна дескрипција предмета истраживања са елементима научне класификације и научног објашњења, као и научна прогноза примене унапређеног модела. Научна дескрипција се огледа у опису актуелног и предложеног модела командног места. Постоји довољан број података, извештаја и анализа о актуелном моделу, посебно у актуелном Украјинском сукобу, те се отвара простор за већу ваљаност сазнања и научну дескрипцију. Научна класификација се појављује као циљ у делу истраживања који се односи на разврставање појединих појава из предмета истраживања по критеријуму сличности, различитости и делатности а које испољавају свој утицај у савременом борбеном окружењу, посебно у борбеним операцијама. Научно објашњење се појављује у објашњењу повезаности појаве нових технологија у војној примени и смањења отпорности и скраћеног времена „преживљавања“ командног места. Научна прогноза се односи на предвиђање утицаја услова из савременог оперативног окружења на унапређени модел командног места.

Практични (Друштвени) циљеви истраживања се односе на примену решења до којих се дошло током истраживања и укључивање тих решења у целокупан систем командовања у Војсци Србије. Паралелно са наведеним се употпуњују сазнања војних наука и остварује ефикаснија употреба Војске Србије у савременом оперативном окружењу.



## **1.5. Методе научног истраживања**

Кандидат је за спровођење истраживања предвидео коришћење различитих основних, општенаучних метода и метода за прикупљање података. по следећем:

- Основне методе сазнања и мишљења. Сагледавајући комплексност предмета истраживања, формулисана циљева и хипотезе, истраживање захтева примену свих аналитичких и синтетичких метода: анализе и синтезе, апстракције и конкретизације, специјализације и генерализације, дедукције и индукције, као и дефиниције и класификације.
- Општенаучне методе истраживања. У овом истраживању претежно ће се користити: хипотетичко-дедуктивна метода, метода моделовања, статистичка метода и историјско-компаративна метода.
- Методе за прикупљање података. За прикупљање података користиће се метода анализе садржаја и испитивања. Метода анализе садржаја примениће се за прикупљање података о предмету истраживања кроз анализу садржаја релевантних докумената. Метода испитивања ће бити реализована коришћењем технике анкетирања. Анкетирањем ће се прикупити ставови експерата, посебно лица на командним и штабним дужностима која су се кроз професионални рад сусретала са командним местима (лица на ГШУ, КШУ).

Комисија цени да су предложене методе истраживања правилно одабране и у складу са прихваћеном методологијом спровођења истраживачког поступка, те омогућавају проверу хипотеза.

## **1.6. Програм научног истраживања по фазама**

Кандидат планира реализацију програма истраживање у пет фаза, и то:

- Формулисање проблема и предмета истраживања, прецизирање хипотетичког оквира истраживања, формулација начина истраживања, те проучавање пројекта истраживања;
- Прикупљање адекватне домаће и стране литературе, различитих сазнања и анализа о предмету истраживања;
- Прикупљање података применом пројектованих метода;
- Анализа и обрада прикупљених података;
- Израда саопштења.

Комисија цени да Програм истраживања омогућава проверу хипотезе.

## **1.7. Очекивани научни резултати и могућности њихове примене**

Очекивани научни резултати овог истраживања су дескрипција и класификација постојећих сазнања о актуелном моделу командних места и предлог унапређеног модела који ће одговорити на услове у савременом оперативном окружењу. Предлог модела је неопходна полазна основа за развој савременог модела командног места у Војсци Србије. Научни резултати ће имати примену у развоју комплетног система командовања у Војци Србије, као неопходна полазна основа за организациони, али и техничко-технолошки развој у будућем оперативном окружењу.

## **1.8. Закључак о научној заснованости теме докторске дисертације**

У пријави дисертације кандидат је навео 24 библиографске јединице (у оквиру којих су актуелна нормативно правна документа која прецизирају организацију командних места у страниј и домаћој регулативи, као и значајни радови из области система командовања), што наводи на закључак да познаје суштину и значај предмета истраживања. Комисија позитивно оцењује консултовање стране и домаће литературе, и сматра да литература наведена у пријави представља добру основу за почетак рада на дисертацији. Комисија такође констатује да је кандидат у пријави приложио сва потребна документа.

На основу приложене документације, Комисија је позитивно оценила елементе образложења докторске дисертације који се односе на потребу, значај и методолошке карактеристике истраживања, те сматра да је предложена тема под називом: „Модел командног места у условима савременог оперативног окружења“, друштвено значајна, оправдана, научно заснована и оригинална по свом приступу и самим тим погодна за израду докторске дисертације. Докторска дисертација припада ужој научној области Менаџмент у одбрани.

Комисија је констатовала да је пројекат истраживања усклађен са важећим методолошким стандардима и представља поуздану основу за израду докторске дисертације.

## **2. ОЦЕНА КАНДИДАТА**

### **2.1. Биографски подаци о кандидату**

Зоран Каравидић је рођен 05. децембра 1976. године у Горњем Милановцу, Република Србија. Основну школу и Гимназију завршио је у Горњем Милановцу са одличним успехом. Војну академију Копнене војске, смер Веза, завршио је у Београду у периоду од 1995. до 1999. године са врло-добрим успехом (8,25).

У периоду од 1999. до 2011. године радио је у Рашки, где је обављао дужности командира вода и чете везе у 37. моторизованој бригади, након чега је постављен на дужност начелник групе за ТкИ (С-6) 21. пешадијског батаљона. Од 2011. до 2013. године у Краљеву обавља дужност заменика команданта 20. командног батаљона 2. бригаде КоВ. Са те дужности је упућиван на усавршавања на Војну академију, 2011. године на Основни командно-штабни курс који је завршио са оценом 9,17, те 2013. године на Командно-штабно усавршавање, које је завршио са оценом 8,64. Након усавршавања 2014. године постављен је на дужност заменика команданта 21. батаљона везе Копнене војске у Нишу.

На Војну академију прелази 2015. године где обавља дужности сарадника и наставника вештина у Катедри менаџмента. У Школу националне одбране прелази 2020. године где обавља дужност начелник Одсека за опште послове и планирање наставе, након чега је 2022. године упућен на Генералштабно усавршавање које завршава као први у класи са оценом 9,80. Након усавршавања обављао је дужности координатора за примену концептуалних модела и начелник одсека-наставника у Одсеку за симулације и учење на даљину, где се и сада налази.

Мастер академске студије, студијски програм Војни менаџмент, завршио је у периоду од 2013. до 2015. године са оценом 8,67 на Војној академији Универзитета одбране у Београду. Докторске академске студије, студијски програм: Менаџмент у одбрани, уписао је на Војној академији 2016. године.

Уредник је стручног интервидовског часописа „Нови гласник“. Завршио је различите стручне и методолошке курсеве и учествовао у више пројеката Војне академије. Од преласка на Војну академију учествује у реализацији наставе и комисијама за одбрану стручних радова слушалаца на усавршавањима. За постигнуте резултате у раду више пута је похваљиван и награђиван. Оцењиван је одличним службеним оценама. Редовно унапређиван. Ожењен, има два сина. Живи у Београду.

## 2.2. Објављени радови кандидата

Именовани је главни и одговорни уредник часописа „Нови гласник“ (<https://www.noviglasnik.mod.gov.rs/>) и аутор и коаутор 22 научно истраживачка рада по следећем:

### M33

1. Projović, D., **Karavidić, Z.**, & Ostojić, M. (2016) Mathematical Modeling Dynamic Performance Of Artillery Fire Support In The Offensive Operation. In Proc. of 7th International Scientific Conference on Defensive Technologies (OTEH 2016), *Belgrade, 6-7th October*. Belgrade: Military Technical Institute, pp. 218-222.  
ISBN 978-86-81123-82-9
2. Mladenović, M., & **Karavidić, Z.** (2017). Assessment of risk of terrorist attacks by application of AHP-MABAC hybrid model. In Proc. of 3rd International scientific conference – Safety and crisis management – theory and practice - Safety for future, 28-29th september, Obrenovac: RABEK S4 GLOSEC, pp. 301-312.  
ISBN 978-86-80698-07-6
3. Lović, V., & **Karavidić, Z.** (2018). Commanding in the covert operations of the Serbian Army during The Salonika Front. In Proc. of International scientific conference: Historical-comparative Analysis of the Thessaloniki Front Operatons 1916-1918, 5-6th November, Belgrade: University of defence in Belgrade, Media center „Defence”, pp. 243-260.  
ISBN 978-86-335-0620-5
4. **Karavidić, Z.**, Radovanović, G., & Ristić, V. (2019). Project management in the development of a command-information system for the needs of defence systems of small states. In 5th IPMA SENET Project Management Conference (SENET 2019), Belgrade, 19-21st May, Atlantis Press. pp. 156-163. DOI: 10.2991/senet-19.2019.25  
ISBN 978-94-6252-861-1 ISSN 2352-5428
5. **Karvidić, Z.**, Žnidaršić, V., & Kuzmanović, B. (2019). Zone of uncertainty in decision-making process on the use of security forces. In Proc. of V International scientific conference safety and crisis management – Theory and practise safety for the future (SecMan 2019). Belgrade, October 2019, pp. 73-77.  
ISBN:978-86-80692-04-3
6. Kovacevic, N., Mak, A., & **Karavidić, Z.**, (2023). One approach to determining the dangers to the security intelligence system of the Republic of Serbia. IX International scientific professional conference security and crisis management – theory and practice (SeCMan) - IX International forum „Safety for the future 2023” September 2023, 63-70.  
ISBN: 978-86-80692-10-4



## M51

7. **Каравидић, З. М.,** & Пројовић, Д. М. (2017). Место и значај теорије хаоса у командовању и руковођењу операцијама. Војно дело, 69(2), 164-181. DOI: 10.5937/vojdela1702164K  
ISSN 0042-8426
8. Остојић, М. М., & **Каравидић, З. М.,** & Пројовић, Д. М. (2017). Утицај доктрине и концепата на развој способности Војске Србије. Војно дело, 69(8), 321-340. DOI: 10.5937/vojdela1708321O  
ISSN 0042-8426
9. **Каравидић, З. М.,** & Ковач, М. П. (2018). Афирмација Руске Федерације као велике силе. Војно дело, 70(3), 108-127. DOI: 10.5937/vojdela1803108K  
ISSN 0042-8426

## M52

10. Жнидаршич, В., **Каравидић, З.** (2019). Модели субординације у стрељачком одељењу Војске Србије. Војно дело, 71(2), 192-205. DOI: 10.5937/vojdela1902192Z  
ISSN 0042-8426
11. Жнидаршич, В., & **Каравидић, З.,** Пројовић, Д., & Стевановић, Д. (2019). Анализа прописаних модела субординације у стрељачком одељењу Војске Србије. Војно дело, 71(4), 221-232. DOI: 10.5937/vojdela1904221Z  
ISSN 0042-8426

## M63

12. Лојић, Р., Ристић, В., Ђурић-Атанасиевски, К., & **Каравидић, З.** (2016). Утицај лидерства на организационе промене. Зборник радова, Међународна научна конференција (ICDQM-2016), Пријевој, 06-07. октобра 2016, 173-177. ISBN 978-86-7488-135-4
13. **Karavidić, Z.,** Lojić, R., & Projović, D. (2017). Podrška odlučivanju u operacijama snaga bezbednosti primenom grubih skupova i Bajesove teoreme. Зборник радова, 44. Међународни симпозијум операционих истраживања (SYM-OP-IS 2017), Златибор, 25-28. септембра 2017, 640-645. ISBN 978-86-7488-135-4
14. **Каравидић, З.,** Остојић, М., & Младеновић, М. (2017). Примена грубих скупова у системима за подршку одлучивању употребе снага безбедности. Зборник радова, Трећа међународна научно-стручна конференција – Безбедност и кризни менаџмент – теорија и пракса - Безбедност за будућност - 2017, 28-29. септембра, Обреновац: RABEK S4 GLOSEC, 269-276. ISBN 978-86-80698-07-6
15. Terzić, M., Kuzmanović, B., **Karavidić, Z.,** & Indić, D. (2018). Jedan pristup u prikazu najnovije Strategije nacionalne bezbednosti Sjedinjenih Američkih Država. 21. Међународна DQM конференција - Управљање квалитетом и поузданошћу (ICDQM-2018), Пријевој, 28-29. јуна, 469-474. ISBN: 978-86-86355-36-2
16. Lojić, R., Projović, D., **Karavidić, Z.,** Žnidaršić, V. (2018). Grupno odlučivanje. Zbornik radova, Међународна DQM конференција Управљање квалитетом и поузданошћу (ICDQM-2018), Пријевој, 28-29. јуна 2018, 88-93. ISBN 978-86-86355-36-2

17. **Каравидић, З.** (2018). Специфичности командовања на Солунском фронту 1916-1918. године, Зборник радова, Међународни научни скуп Историјско-компаративна анализа операција на Солунском фронту 1916-1918, 5-6 новембар, Београд: Универзитет одбране, Медија центар „Одбрана“, 261-290.  
ISBN: 978-86-335-0620-5
18. **Каравидић, З.**, (2021). Примена методе моделовања у процесу оперативног планирања за потребе војне делатности. Међународни тематски зборник Примењена истраживања. Институт за српску културу Приштина - Лепосавић. 379-388.  
ISBN: 978-86-89025-57-6

#### **ОСТАЛО – без категорије**

19. **Karavidić, Z., & Projović, D.** (2018). A multi-criteria decision-making (MCDM) model in the security forces operations based on rough sets. *Decision Making: Applications in Management and Engineering*, 1(1), 97-120.  
pISSN: 2560-6018 eISSN: 2620-0104
20. **Каравидић, З.** (2018). Проблеми командовања на Солунском фронту 1916-1918. године, Зборник радова за студијско путовање, Научно-истраживачки пројекат: Историјско-компаративна анализа операција на Солунском фронту: 1916-1918, Београд: Универзитет одбране, Медија центар „Одбрана“, 77-86.  
ISBN: нема
21. Благојевић, В., & **Каравидић, З.**, (2022). Стратешко позиционирање Европске уније према рату у Украјини: између континуитета и промена. Српска ревија за европске студије, 1(2-3), Београд: Институт за европске студије 67-94.  
ISSN 2955- 9286 e-ISSN 2956-0071
22. **Каравидић, З.**, (2023). Командна места у савременом борбеном окружењу. Стручни рад на Генералштабном усавршавању. Београд: Школа националне одбране „Војвода Радомир Путник“  
ISBN: нема

### **2.3. Закључак о оцени кандидата**

Досадашњи рад кандидата Зорана Каравидића на мастер и докторским студијама, на службеним дужностима и многобројним усавршавањима која је завршио, посредно и непосредно је повезан са облашћу пријављене теме докторске дисертације. Кандидат је положио све испите на докторским академским студијама Менаџмент у одбрани и успешно реализовао садржаје студијског истраживачког рада.

Спој постојећих знања елаборираних у литератури коју наводи у пријави дисертације и сазнања о предмету истраживања, као и искуствена сазнања из радне каријере, указују да код кандидата постоји профилисан начин посматрања и анализе проблемских садржаја из предметне области. Комисија сматра да кандидат има потребна предзнања и потенцијал за израду докторске дисертације, односно даљи стручни и научни развој у наведеној области.

Узимајући у обзир наведено, Комисија констатује да кандидат, студент Зоран Каравидић, испуњава услове за подношење пријаве и израду докторске дисертације.

### 3. ПРЕДЛОГ МЕНТОРА СА ОБРАЗЛОЖЕЊЕМ

За ментора у изради докторске дисертације комисија предлаже пуковника ванредног професора др Срђана Благојевића, начелника Војне академије Универзитета одбране.

Пуковник ванредни професор др Срђан Благојевић је на листи ментора докторских академских студија студијског програма Менаџмент у одбрани прихваћеној од стране Комисије за акредитацију и проверу квалитета. До сада је као ментор водио кандидата у изради докторских радова. На студијском програму докторских академских студија које кандидат похађа, био је носилац реализације предмета Методе научног истраживања и пројектовања. Поред наведеног реализује наставу из више предмета који се реализују на Војној академији на студијским програмима Докторских академских студија, Мастер академских студија и Основних академских студија.

У протеклом периоду објавио је више радова у истакнутом међународном часопису категорије М24 и више радова у врхунском часопису националног значај категорије М51. Поред наведених радова објавио је научну монографију. Учествовао је на великом броју научних конференција, научноистраживачких пројеката и објавио више радова категорије М30 и М60.

На основу приказаних референци, комисија закључује да пуковник ванредни професор др Срђан Благојевић испуњава услове за ментора који су дефинисани стандардима за акредитацију студијских програма докторских академских студија „Менаџмент у одбрани“ и да има потребне компетенције за менторство при изради предметне докторске дисертације.

### 4. УЖЕ НАУЧНЕ ОБЛАСТИ ЧЛАНОВА КОМИСИЈЕ

Уже научне области предложених чланова комисије:

- пк др Драган Јевтић, ванредни професор, Универзитет одбране у Београду, Војна академија, изабран у наставничко звање из уже научне области Менаџмент у одбрани на Војној академији, датум избора 18.12.2024. године - председник комисије;
- пк др Срђан Благојевић, ванредни професор, Универзитет одбране у Београду, Војна академија, изабран у наставничко звање из уже научне области Политичка теорија и методологија, датум избора 15.12.2022. године - члан;
- пк др Милан Миљковић, ванредни професор, Универзитет одбране у Београду, Школа националне одбране, изабран у наставничко звање из уже научне области Стратегија, датум избора 19.01.2024. године - члан;
- пп др. Дамир Пројовић, доцент, Универзитет одбране у Београду, Војна академија, изабран у наставничко звање из уже научне области Менаџмент у одбрани, датум избора 12.07.2022. године - члан;
- др Горан Жупац, ванредни професор, Универзитет „Унион-Никола Тесла" у Београду, Факултет за пословне студије и право, изабран у наставничко звање из уже научне области Безбедност, датум избора 20.04.2023. године – члан.

## **5. ЗАКЉУЧАК И ПРЕДЛОГ КОМИСИЈЕ**

### **5.1. Закључак комисије**

На основу свега наведеног, Комисија је закључила да је:

- студент Зоран Каравидић уредно поднео пријаву теме докторске дисертације,
- пријава теме у складу са стручним и методолошким опредељењима и да ће оправдати планирано истраживање,
- кандидат добро дефинисао проблем, да је изабрани проблем научни и добро повезан са постојећим сазнањима у предметној области,
- хипотеза релевантна у односу на дефинисани проблем истраживања,
- одабране методе и програм истраживања омогућавају провере хипотеза,
- наведена литература релевантна у односу на предмет истраживања,
- предложени наслов докторске дисертације одговарајући за предмет истраживања,
- предложена тема одговара нивоу докторске дисертације, изузетно актуелна и од значаја за Министарство одбране и Војску Србије,
- тема од значаја за научну заједницу, јер се ствара основа за наставак истраживања у овој области, кроз друге научне дисциплине и посебно примену у пракси,
- докторска дисертација припада ужој научној области области Менаџмент у одбрани,
- студент Зоран Каравидић испунио све законске услове за рад на докторској дисертацији, да је као кандидат подобан за израду докторске дисертације јер поседује потребна знања из области Менаџмента у одбрани, као и да има способност за бављење научним и наставним радом.

### **5.2. Предлог комисије**

На основу свеобухватног сагледавања пријаве теме докторске дисертације и приложене документације, Комисија сматра да постоји научна заснованост теме, да је научна замисао истраживања добра, да су реално постављени сви оквири истраживања и да је реализација истраживања објективно могућа и научно заснована. Комисија стоји на становишту да је пријављена тема веома актуелна и потребна, и да је као таква подобна за израду докторске дисертације.

На основу напред наведеног, Комисија једногласно,

### ПРЕДЛАЖЕ

1. Да се прихвати тема докторске дисертације под насловом „Модел командног места у условима савременог оперативног окружења“.
2. Да се прихвати оцена Комисије да је изабрани проблем истраживања научни проблем, односно да постоји научна заснованост истраживања.
3. Да се прихвати мишљење Комисије да кандидат Зоран Каравидић испуњава све опште и посебне услове за израду теме докторске дисертације, у духу поднетог пројекта истраживања.
4. Да се за ментора у изради докторске дисертације именује пк ванр. проф. др Срђан Благојевић.

пк доц. др Драган Јевтић, председник комисије

пк ванр. проф. др Срђан Благојевић, члан комисије

пк ванр. проф. др Милан Миљковић, члан комисије

пк доц. др Дамир Пројовић, члан комисије

ванр. проф. др Горан Жупац, члан комисије



Достављено:

- Наставно-научном већу ВА,
- Катедри КиР ВА (е/р)
- Катедри стратегија ШНО (е/р),
- Архиви.